皇明疏鈔

財用三

足國裕民疏

李邦義

臣等切惟食貨者王政之所先積貯者天下之大命周官嚴九式之條而王制重九年之積葢以量入爲出酌盈濟虛誠有天下者之不可以一日不講也茲蒙 皇上軫念積蓄匱乏特 諭計部以處理充裕之計仰見 聖明憂民憂國之盛心凡有見聞皆思所以贊 廟謨於萬一況臣等待罪該科與聞 國計者乎但錢糧之數目浩繁而出入之頭緒紛沓有未易以旦夕曉者昨見該部條列八事以 上亦可

謂幾於詳盡矣然臣等芻蕘之見再四訪求猶有一

二可以引而伸之者敢甘隱默不併為我 皇上陳

之臣等切惟理財之道莫過于大學一書至謂生財

之道則不過曰生之者衆食之者寡為之者疾用之

者舒而已唐臣陸贄亦曰生財之豐歉在天用財之

多寡在人節之雖虛必盈不節雖盈必竭合而觀之

則開其源與節其流理財者舍是無別法矣方今山

林川澤悉入徵輸夏稅秋糧各有歲額舳艫千里飛

輓窮年其所以充邊儲而供國用者既有成規矣頻

年以來倭虜為患此外復有坐派加派之名養馬差役

午六之費而當事臣工權宜議處至於贓罰商稅等

事例度牒引錢所以搜括之者亦既無不盡矣况今
閩廣鋒鏑之餘殘傷未起淮徐荒歉之後逋逃未歸
而江之右山之東亦且以水溢旱乾紛紛具奏則開
財之法誠不可以一毫復加于民者矣然則處理充
羨之計舍樽節其何以哉昔人論節財之法有謂在
于革冗員汰冗兵節冗費今之冗員誠不知幾也嘉
靖四十年爲帑藏匱乏歲用益煩該本科建白已經
議革之矣然所革者不過務司壩驛之流以上曾未
有一議及之者其爲省能幾何哉茲且不暇遠舉即
如錦衣衛恩廕之輩踵接肩摩各衙門帶銜之官日
增月盛是雖賞勞酬功之典所不容無而冒濫之費

則不可不為之慮矣一溢而汰之或禁止之於後則所省不既多乎民出食以養兵兵出力以衛民此定制也況　京師之衆皆取於漕糧又率數石而致一石其徵解搬運之苦不論也柰何其可以易視之查得戶部所開月糧之數共該支米二十四萬五千餘石及查營操總數則止於九萬焉其餘或係錦衣衛官校人等或係各衛所官吏勇士官賛人等或係各衙門役人等湊之乃合前數臣等訪得此項月糧弊孔甚多有以一人而每月包領數石者有以一吏而每月冒支數十石者考求其故則以兵馬之實數司農不得而知也錢糧之出數司馬不得而考也各司

止據衛所開来之數即以行之糧廳糧廳止憑所發之數即以准其支給漫無稽考如此則以三十萬有以逃作在之弊亦将何所不至𠃵夫以每月二十四萬餘之錢糧止養九萬營操有用之軍士而且不操之軍無益之衆反從而兩倍之若是謂其一一皆充實用則臣等所不敢信矣伏乞　勅下兵部候咨衛門遵奉　前旨将各項冒濫人役查革外仍要查核在京各該食糧人數某項若干某項若干造爲食糧總冊用印鈐蓋一送戸部一送本科查考如遇支放之時各該衛所造冊送司十三司須要類齊核實然後發之糧廳據支其各該衛所官吏凡遇月終通

將支過扣還之數齊赴本廳註銷如或參差不齊虛應故事者聽臣等該科參究則冒濫者庶有可懲矣至於錢糧冗費近年言官已言之屢矣而卒未收節省之效者其故有二有握籌鈐者或邊事未甚諳一遇警報輒自周章至虛實未探而調遣先發者矣有威望頗輕則參遊等官各自主議有先發後聞有不可制者矣若此則邊餉焉得而不費哉不知按伏者兵家之妙算何嘗責其不調遣謹調遣者無非以節行糧之妄費而已然均一調遣也行糧之支間在斷則有百里外全支五十里外半支之例而宣大等鎮則未之議焉或者非畫一之法歟近來宣大之督

視作　鎮爲多未必不由此矣伏乞　勅下該部一
申飭各邊鎮巡等官今後須要明白哨探詳慎護違
其有不遵約束將領聽其指名參治其各邊鎮行糧
應否照例查議則錢糧不患其不節縮矣夫錢糧固
貴於節縮而尤貴於措處查得　舊制太倉解發之
銀止以供客兵之用而主兵則處足於民運與夫各
鎮屯糧秋青馬草等項奏給耳邇來各邊多事以屯
地馬草則稱拋荒棄置久矣一遇缺乏即行　奏討
太倉如之何不告匱也近聞有能措處者將無碍草
場給軍採打即役其力以脩邊牆而人不爲怨者使
人人效此則各鎮之中豈無一二可以措處以少省

太倉之萬一批乞 勅下該部再加查議移文各邊
巡撫示以 國儲匱乏凡有地方可以措處如屯種
馬草之數不拘多寡儘力區處或於各年民運拖欠
之中設法督追完解以充下年正項之用年終各將
措處過錢糧若干督追完過若干拖欠若干以上年
爲額今年省出太倉銀若干造冊 奏繳其有區處
督追數目過多者或 特加陞秩或從重獎賞則激
勸之餘孰無公家之念誰無共濟之心雖不敢大望
[illegible][illegible]餘亦可省十百於千萬矣凡此皆臣等管窺之
[illegible]見之談無非欲省一分則裕一分之意至於
節[illegible]用之大則惟在於 聖明留意焉耳再照

計民瘼事本相須手足腹心原係一體則視之詎
容有二焉者近有淮徐等處水旱爲災十室九空逃
移過半其糧運之額俱累見在人戶包賠官軍師生
俸糧已稱數年不給其艱難之狀悉具撫按疏中亦
臣邦義夏間差回所目擊者如欲　奏留商稅與改
折二事誠知其萬非得已而該部猶靳弗全與豈非
以國儲爲重恐開奏改之門雖知其急未暇理與然
臣等切伏思之淮徐之地糧運之襟喉非他方可比
其荒歉又爲數年之積患亦非他處可得而同也失
今不處誠恐梗腹之久或有脫巾之呼其於糧運關
係不小是不可不爲之慮也况聞商稅數十年來原

係彼中借支之數即全以與之亦不過歸其故物耳運糧如必不可折亦當權其災變輕重量准二三年仍行漕運衙門嚴督折銀完解以充軍士月糧正數則公私兩便而嗷嗷望救之衆亦且幸寬舒於目前矣至於招撫營田一節事本甚難然非得人以任之蔑有能濟者臣等訪得漕運巡撫王廷素號清修亦稱簡靜但處理通變之才原非所長當茲多事之時兼此重大之任豈可以因循坐待者伏乞 勅下該部查訪如果臣等所言非謬將王廷改之別用另推有幹濟有才望者代之至於所屬府州縣官亦須行令撫按體訪精力才幹者調用庶地方得人而招徠

有道輯寧可望而運道無虞矣

查理倉漕夙弊以裕 國計疏　王國光

雲南清吏司案呈照得 國家收運錢糧立法周悉而其節目之煩在漕運有輕齎以備兌運有勘處以慎漂流在太倉有斛量以均出納有官攢以司放支載在議單各宜遵守但邇來奸弊漸生大失初意若不及時查理誠恐將來愈無紀極呈乞議處施行案呈到部看得前項事宜除臣等可以徑行者逐項裁處外其有事係 題請不得不行改正者謹條列五事上 睿覽伏候 命下通行各該衙門遵照施行

一議官攢以杜冒濫臣等查得吏部職掌內開

在京倉場副使守支五年之上者比照邊倉事例另立行欵赴選攢典守支六年之上免其省祭在部守選又大同宣府遼東甘肅等處官攢俱以九年為期或八年前後遇例差官經盤數目不少准令起送又查近年題准事例在京倉場每廒支剩正糧千石上下即盤與見年代放官攢起送甲斗發回俸糧截日住支又查邊倉官攢守支有七八年者繼選之官不得管事株守則通同為奸回籍則竟至老死故陝西查盤御史蕭廩議將一年已滿官攢即將任內經手錢糧呈詳撫按逐一查盤明白交與接管官攢看守支完即與起送如有情弊就便追賠擬罪又經本部

覆奉　欽依備行陝西撫按欽遵去訖切照[illegible]
支九年五年六年另立行頭並守選者當其守之一
勞也千石上下即與交代者防其希圖年月之弊也
前京通二倉官攢張勉李福等一百餘人係四十四
五等年着役已七八年尚不呈請交盤起送在倉放
債盜米夤緣作弊及查守支剩糧或止一二百石或
百十餘石或二三十石糜費俸糧一歲至三千餘石
籌架等銀數百餘兩其各追倉場追賠侵沒監禁至
五六年每每亡軀除張勉李福等已經責治起送陝
西地方已經覆行外合無備行京通二坐糧廳照例
將應放年分廒口支剩者先行查數造冊轉行下糧

廳并將漂流米石不候挨陳者附載冊後順序早[illegible]
查果該廒應支盡絕即日住糧起送如一時零數[illegible]
支不盡十石上下者責令盤併別廒湊放一體起送
若故行延挨查有過期一年以後者參呈送問革職
革役干礙各廳人役一例問究其各邊倉場俱通行
各邊撫按凡官攢一年滿日照依陝西事例一體呈
明查盤起送移咨吏部知會不惟清刷夙弊抑且疏
通選法　一議置斛以平出納查得舊例太倉木斛
該漕運衙門造成印烙封識每三年一次給發頭幫
[illegible]船順齎到倉轉發應用近來造不如法往往即[illegible]
[illegible][illegible]不依時又無楠木各倉不敢另造耳臣總督[illegible]

場時備驗糧斛多係破損乃偏加較量每石二[illegible]一
升至二三升者啓官攢指勒之弊致運官賠補
及其支放又不均之甚因委官脩補六百餘張自
復較一一平準分散各倉是以該年運官納米一斛
大約可省二升一石即省米四升一百萬石省米四
萬石計四百萬石省米一十六萬石有餘往皆群小
偷盜真爲鼠穴但恐以後年分仍復舊習啓弊容奸
相應速處合無咨行漕運衙門查將應造木斛真正
物料照數分給各幫頭船順齎前來送付東官廳交
收具呈總督衙門照依　欽降鐵斛查數成造務期
堅固較印的當分給各倉收放則可多可少隨壞隨

修無後時之誤免低昂之害矣　一申舊例以重輕
齎近據通倉坐糧廳呈稱據各衛所呈驗輕齎銀兩
中間十分之三沿途支費俱係把總關防執照並不
經由管倉管閘洪閘等差部官及地方兵備糧道以
致官旗把總通同侵冒呈乞議處等因到部該本部
查照議單欵開輕齎銀兩每幫先給十分之三聽備
[illegible]起剝支用仍行各把總官務要催督本總船隻
[illegible]前進不許相離寫遠如遇盤剝俱要呈明督押
[illegible]管河管閘管倉鈔關及兵備等官查與前後
[illegible]起剝米數地里相同批與印信執照准動支
銀若干不經盤剝朦朧虛揑侵費或將原銀中

物　備兵糧道把總以下聽漕司及就近官司查參坐
以侵欺問擬等因通行遵守去後今據所呈運官支
費止有本總印信執照別無稽查係干漕運錢糧豈
容聽其自便行私合無申明議單事例自後各該運
官凡有起剥應支輕齎銀兩務要照例呈明就近部
屬及參政兵備等官查實批允給與執照方准動支
若到京之日坐糧廳查無前項執照不准支銷俱作
冒破庶錢糧皆為實用而奸弊無所容矣　一查解
納以清隱弊據通倉坐糧廳呈稱羨餘銀兩例該一
分解淮二分給軍近該言官議將隆慶二年以後一
分銀兩差部官類解不許運官領解以杜侵漁但隆

慶元年以前俱係各把總及運官徑自領解中間有無盡數赴漕司交割漫無稽查今查自嘉靖三十五年起支領過銀數職名造冊見在呈乞備行查覈等因到部臣等查得一分銀兩雖係各衛完糧羨餘實皆小民辦納正供起運之時分毫不欠且又在部領出豈容奸徒侵費訪得隆慶元年以前嘉靖三十五年以後各把總領出前銀不下十萬餘兩或買補原欠或買貨營運或放債官旗觧准者十無一二查得原一皆無批迴照對公家所需真同兒戲合將坐糧府[illegible][illegible]嘉靖三十五年起至隆慶九年止領解一[illegible]銀兩文冊轉送漕運衙門將逐年逐總解去銀兩

目親自清查要見某官文劄若干某官未經解部
項係揑遞虛領某項係那移別用有無補還中間
提追者徑自提追應參奏者指名參奏以後年分此
項銀兩本部查委司屬官一員督解前去並不許各
總領解庶綜核詳悉而奸欺自革矣　一欵漂流以
便處補查得議單欵開見貯通庫并以後年分係二
分給軍羨餘銀兩凡有漂流奏到并印信執照及上
年未完漂欠者一面准令動支補納一面嚴行查勘
若有假揑情弊務要追出前銀照侵欺事例擬罪若
起欠掛欠即是侵欺與漂欠事例不同不得藉口告
援前例等因通行遵守臣等看得前所謂并有執照

者以所奏未能速勘回報先有執照到部以一事言之也但開載未明往往奸猾運官假作漂流揑買執照地方官員一為權奸誑惑妄行出給是既已侵欺于先又復誆騙于後揆之法紀豈容輕假然或又以原係彼運之銀抵買彼運之欠於情似亦可通殊不知水次交兑升合不少一路盤剥之費又准動支此銀十分之三若能完納復以其餘給賞處之亦云厚矣乃名係侵欺更為補買是濟惡而誨盜也彼奸運者[illegible]懼而不設詐以媒利乎合無申嚴議定事例以後凡[illegible]旗漂流船糧即赴所在督押司道陳告當[illegible]奏[illegible]切具奏收糧之日照例減除免晒處補不

方許動支二分給軍羨餘若未經奏到雖有執照亦係假捏不得一槩混支以滋冒濫

酌議任官事宜以裨　國計疏　　鄭大經

宋臣司馬光嘗曰天地生財止有此數不在官則在民言不能兩利俱存也方今　國儲內匱官帑之撥括無遺民病誅求海內之空虛日甚既不在官又不在民矣毋乃屯政不修而財源日塞邊餉加益而覈實未嚴以故斂之甚勤取之盡法而時艱無濟也已屯田之法專官而經理之矣查覈之令詳義而布告之矣以開財源節財流者亦既講求修舉孜孜不暇逸矣第善政修復于廢墜之餘奚濟燃眉之急切實

稽揆于尺籍之著難窮影射之奸近閱戶部題覆每年正額缺至一百五十餘萬此皆張口待哺不容一毫虧欠不容一時稽緩者也夫以國家全盛之天下四海雖多故尚稱乂安財用缺乏至此萬一不逞之變突出不虞潢池之警忽生意外財用所需為第一急務當事者何以應之豈直諉于難為而遂已之乎及是時正宜悉心出畫通融酌處若恬然不恤坐以待乏無異燕雀晏然于堂室之安者其害可勝言哉臣等待罪該科任人事宜職得與聞敢攄臆見用備采覽少資　國計諸凡職掌所關者俾令各陳所見蓋時務所急莫先于此而芻蕘畢集庶或有裨于萬

艱一萬一也　一曰重榷務我　國家通商裕國
財貨舟楫會通之所置關榷稅部臣專　勑往督之
蓋取商賈之纖微以資　國用重本抑末之意亦行
乎其間年來當事之臣固有潔已澄源通商利國者
然操柄行私蔑法干紀者亦往往有之夫關市之設
取之民者無爲遺利乃不盡利于國顧充嗜利者之
囊槖殊亦甚矣近年題　准輪差府佐一員監收防
範亦云密矣但委多通判部臣不肖者少假體貌即
甘心以聽而不復計其他况錢糧掌于部臣委官不
與名雖監收實無稽檢近日九江鈔關主事楊梼稍
不降節通判郭希泰刼制之因得所侵匿不下數萬

在他關務尤可類推矣當　國用匱乏之時顧以自然之利不充公家之費而以資墨夫之貪良可痛恨茲欲槩行加額必至横征而無藝欲折衷定數尤恐膠柱而難通其要在於得人而已故必擇部臣清望有聲者不必拘于主事不必限于一司回部之日聽堂官考察一如御史出差回道之例果操持堅定賦倍往時者咨送吏部陞授憲職京堂官以示風勸各府委官輪差推官一員每季更易循序遞差不許推諉在部臣止據所報定税商人執票赴委官上納税銀計項府庫積至一季通查傾銷該府掌印官年終類[illegible][illegible]不得增差以浮于數亦不得減省以要干

彼此互稽雖無定額而有定數至于相見儀節亦
定例以便遵守庶賢者得以自白其心不肖者亦以
有制而不敢放肆矣各該地方抽分小稅所在巡按
通查附報各差部臣一併類解敢有仍前乾沒者聽
巡按糾治以懲不恪蓋時當括索與其括索無告之
窮民不若因自然之利加處置之法着實舉行未必
無資于 國計也伏乞 勅下户工二部查議通行
遍因考察各差部臣諸涉瑕疵者斥謫不少貸既足
示警矣工部主事楊時喬操持潔白後先莫並所刊
榷事一書足占素養若不稍加優處無以倡率將來
伏乞 勅下吏部將楊時喬别改清職以示表異部

臣不職者回察即行處分不俟大計以定去留如此則勸懲不忒而人心競勸矣權務之不可不重者一也　二曰革冗員我　國家因事建官宜無濫職可裁矣但各衙門事務稍簡而員額寖多因事增置而添註如故匪直廩祿之虛糜事體亦未為妥順也內外各衙門咸有可議者年來錢糧詘乏屢行裁革報到裁減官員率多雜職儒官所省幾何徒茲繁擾在京各衙門俸薪皆出州縣徵解以充減一員省一員之供應大者姑未論即如兵馬指揮一員約計俸薪五百餘兩每員額設弓兵七名或八名約計工食五十餘兩每城革去三員可省銀一千五百餘兩即此

推之凡京堂部屬監局衙門事務簡而員額多
行查議南京各衙門事簡而官全設者乞轉行南京
吏部將各衙門量其煩簡悉從裁酌員下俸薪勒限
停徵庶寬一分之惠近有在外革去訓導揭稱所革
俸資無從查考夫省官本以省費漫無究竟如此合
無通行查革已徵在官者作正支銷不得仍前埋沒
兩京衙門裁革官員及裁省俸薪　勅下該部一併
查銷庶官有定員食無冗費而于　國計未必無少
裨益矣冗員之不可不革者二也　三曰併差遣夫
奉　天子命以有事地方凡以按歷觀風拯民疾苦
職任不同要在為民則一事有定員不可更置也邇

來縭節後于儀文生民疲于奔命奉使轍跡聯絡道
途迎送之擾供應之繁當事者雖日勤裁省而制
使大吏纔一舉動體統自別勢固有不得不然者比
年歲不告登民力稱竭若不及時通變非所以廣德
意而適時宜也姑以直隸言之臣曾任順德府推官
無晃巡按苦于無事可為而各差巡歷者一周覽閒
書畢集夫直隸僅八郡耳實不逮一大省巡按者
二各差胥得按歷之臣愚以巡按可以兼八郡而
西武巡關二差乃其專職巡按可無與巴至于
夕務可兼者通行酌議稍加裁省南直隸及各
省兵備屯田水利等差可議併者一體裁酌至于

經一月革地方添設兵備事宜之日相沿不已尤當員至于各府通判多至二員三員者通行酌議可革者革可省者省不惟供費之節縮足以紓民之力而繁文既除亦可免多事之務錯矣至于禁止迎送之條尤宜一併申飭庶官省而民力可甦事省而官屬無擾矣均乞 勅下部院從長計議以紓 國計差遣之不可不併者三也 四曰催勘報夫懲貪之禁不嚴則民生奚賴查勘之報不結則文具徒施邇因貪黷白織凡撫按糾劾有司抑其甚者欽奉 明旨提問追贓以禁貪黷以衛民生法禁亦嚴矣完銷者十無一二玩忽故縱沿習故事者相步焉殊非所以

彰法紀而昭官戒也伏乞　勅下都察院通行查撿近年行移提問勘合完過若干未完若干監追贓銀完過幾分未完幾分逐一查門行各該巡按衙門嚴限完報及遵照近日題覆新邊事例速行歸結則法令之布既足以昭大信于天下而尅剝于民者亦可聚之以償于民矣差内追完贓銀揭報該院以憑稽考若有事由誣捏罪非自致顯有的據者亦須明白聖裁奏　請定奪毋重相徇之私而忘大公之義均之一槩通行庶事有歸結而法無枉縱勘報之不可已者四也　五曰酌開納夫治有經常事貴通變斟酌而行之惟其宜焉耳方今財用匱乏是歲計不

之費毫釐不可缺者及今若不措處而倉卒爲計雖有[illegible]賦一節爲足以救目前之急竊恐邦本所在關繫匪輕年來兵餉之加倍于常賦而水災旱魃無處無之小民亦嗷嗷待賑于上矣若剜肉充腸氣息雖存而大命隨之其何能及也哉近因 帑藏空虛專官括索毫髮靡遺而州郡所積盡行徵解無復有存焉者矣夫名器不可以假人而鬻爵非盛世事少知治體者孰不知之 臣愚以天下事執一者難以達化通變者所以趨時方今民生困竭與其括索待盡之民以傷 國脈孰若取有餘之民以紓 國計者之爲得也哉 國家任官之法極爲詳悉始焉官不輕

授而考選之必慎有司小吏少有不職監司者隨以法繩之未嘗假借以恣縱其不肖而黜逐譴責未始姑待于三年之後也夫親民之官不得而輕授矣閒曹散局似亦可行也品秩之崇不得而濫加矣空名虛銜似亦可與也伏乞 勅下該部通行查酌可無干礙選法者量行開納要亦時詘而通之以權取之于民而無損于民者也開納之所當酌議者五也凡此五者事非常經裁之可以善治時當變易措之足以宜民要之寬一分則民受一分之賜省一事則國家受一事之福其于 國計未必無涓埃之助也伏乞 勅下部院一併酌議見之施行臣等不勝懸

動金于根本所在日望我皇上崇儉德以先天下諸凡上供錢糧足支一二年者勅下該部查照嘉靖年間事例量行折色或三二年停止或間年一行一通融之間而匱乏以濟民困可紓矣至於服飾器用尤宜節儉以昭令德方今天下名雖治平而財用匱乏之實有莫測之憂宵衣旰食此其時也尤望我皇上亟加之意臣等不勝懇乞之至

定經制以裕財用疏　駱問禮

臣惟今日之所缺者非財用乎憂其缺則思致其盈陛下之所以朝夕軫念而大小臣工所以仰承德意者非節用乎然九重之尊萬機之繁四海九

州之大非指揮可見即陛下欲刻意崇儉群臣欲勵行徇國將自何處始令上下大小之用習爲故常即一事少缺人皆呶呶不曰廢典則曰固陋不曰天下之大何惜此小費則曰一人之見欲以亂此大經不惟拘常者不知變通之計而當事者亦無以自解於衆人之口衰益失宜措置乖度從而反費者有矣蓋自古帝王之治有一定之經制布在方策班班可考人惟不察故茫然莫措手足然衆而言之則人又狎矣且謂緣其言本五尺童子所共知者而臣率爾言之以爲獨得之見豈不迂腐然自古帝王經制之實節儉之實卒莫有此出者又安能別求其說是以

不遑議請爲　陛下誦之王制曰三年耕必有一年

之食九年耕必有三年之食以三十年之通制國用

量入以爲出嗚呼數年之外莫可加矣大學所謂財

則恒足者即此而已宋臣蘇軾所謂萬世之計者亦

此而已今誠急舉其議　勅下戶部統計天下一歲

常賦之入若干析爲四分存留其一以三分待　國

用又計一歲所常用若干如某處以某事用若干某

事以某人用若干開立前件彙爲書冊分布大小臣

工使各出所見某項可去某項可減詳議所以陸續

奏送然後會議畫一某項果可去某項果可減某項

雖不省然比之某項猶在可已不拘於故常不牽於

衆論去冗剔蠧必受其三分之數而後用而陛下亦愈自節抑以下爲蒼生上爲 宗廟中爲 社稷苟可省者不以崇高自憚則經制之要節儉之實同符帝王兼舉經傳所謂七年之病求三年之艾者庶其在此何者盖統天下財用之數合天下衆人之見使同酌其所當然同識其所以然而後適於儉則不惟當事者確有成筭不至倒施而居常習故者亦知吾一不得已之意可無他議得垂永久况天地生一世之才自足一世之用今取民之法無所不周不必更制矣 議制其出決無不足於用之理唯今舉動主小 祖宗之舊而於帝王量入爲出蠧一用三

漫不加省故陵夷至此誠宜操切振勵而亟返其一則其始也雖若固陋急迫不足展舒而久之漸安追其後則豐亨裕大之勢將有不可勝輸者孔子曰有國家者不患寡而患不均蓋均無貧智哉斯言誠以孔子之意行古冢宰之法成王周公復生莫之或加矣然方今　國計急若燃眉而臣且為此書生迂闊之談非不自知顧帝王經久節用之實莫能出此出於此則泄泄於始敷敷於終無名之徵刻剝之實茍可取辦一時者百出不顧以驅民於水火反裘負薪同歸於斃而國將不可為矣今　國家茍且之計不可謂不用矣以彝倫之堂為錢貨之地其始也不待

有識者皆患之而今則有識者亦視為當然矣市井無賴朝得十金夕可舞文官府紈袴蠢稚目不識一丁足不履京師而峩然冠服且有官守之責名器之濫漸不可矣分遣臺臣括天下之遺聚之京師而不知各郡縣先已坐匱此等不惟蠹政於今書之史策且將為後日笑顧猶可泄泄不為之所而欲以苟且不終日之計圖其目前哉臣故不避譏誚為　陛下言之抑古者冢宰制國用必於歲之杪五穀皆入蓋歲有豐凶則入有多寡禮之大倫必與之上下故曰凶年殺禮誠不得已也今也歲無上下一切均禮蠲免之　詔既不得不下則其不足之數於何取盈此

財之所以愈匱也誠定為經制以常賦之三分
矣仍於每歲之終計其所入少加盈縮如遇常賦
登則又當加損要不過其用三之數盡量入以為出
而必不可量出以為入也魯君問年饑用不足如之
何有若曰盍徹乎自今言之可謂無策矣然帝王經
久為國為民之良圖卒莫能外此臣故不避譏誚為
陛下終言之如蒙　勅該部議擬施行則其盈縮
斟酌之間尚當冐昧一二如曰書生之談必不可行
也則亦當更求其説如上下相顧坐嘆而已則日甚
一日恐更有不可為者臣不勝惓惓懇望之至

清查欺冒以裨　國計疏　詹仰庇

臣惟理財者經　國之要務節用者爲治之大端財不理則綜覈無法而無以開財之源用不節則侈靡無度而無以止財之流皆非求安圖治之術也今天下財用日竭在在倉庫空虛當事諸臣計無措處議下群臣各陳所見以爲經理之宜臣猥蒙任使職居言官恨無濟時之策惟懷竊祿之慚每于奉　命巡視[illegible]司庫藏不敢不悉心盡職以負報稱謹以得于所見有裨財用者爲　皇上陳之臣于本年四月內查得內監錢糧浩大租稅甚多其收納開支漫無稽考札行大使李可華查報去後隨據本官將本監各庫廠作年例買辦開領物料總數造報到臣臣仍札

行再查房租地租年計所入若干從何支用一併二明回報間隨據内官監揭稱先帝時凡遇傳取急細巧御覽器物雇覔各匠攢修及時買辦進上南方茉莉瑞香蘭草松桂等花木俱是御前請出銀兩本監量爲增添自隆慶元年新政以來前項傳造器物愈見精美而四時進貢花草果品之類俱是本監委曲辦處止靠屬廠些須聊以濟急所以不敢言者别無别意盖爲節奉傳造不係外傳此内監所切于忌諱者也如謂地租者房租者或云楊村實坻二處爲言盖二處地方乃九河下稍低窪淤泊所在原非版籍民田粲查成化弘治年間御馬監春夏收

牧馬匹本監題　准採行蘆葦苫蓋　皇木之用每遇年豐收成之後量取些須以爲搬運蘆葦之費或云山西廠臺基廠等畔租者案查先朝將本監各監年老內官不能供事者出居外廠空閑餘地自行耕種以爲優老之需日積月滋漸爲園圃本監量收地租輸之公堂以備修飾廠房之用如謂房租者案查隆慶元年九月內該細瓦廠官呈稱本廠街衢高峻四面積水灌注呈乞及時修理該先任太監李芳建議會官協力修飾添造園房每月量取房資以供傳造之急又云如去歲成造圍鰲山添顧匠役買辦物料所費不貲不敢明載如修理宮後苑欄欽安殿

覲花殿清望閣玉芳軒等亭慈寧宮花園乾清宮
設各樣南花松竹樹株及四時　供進時鮮蔬菜并
品并修理南城河南金海亭軒龍鳳船隻鞦韆等項
及傳造寶雕渾貼金雲龍竪櫃龍箱鞶臺香几等件
及成造白玉石等盆俱係本監委曲措處而于戶工
二部並無干預也等因到　臣又據大使李可華申稱
內開親詣該監清查再三不肯開報但查得細瓦廠
東西樓房共一百七間南北平房共三百九間廠內
房七十餘間房租多寡不等每月計約銀一百五十
餘兩歲計一千八百餘兩灰廠內外三十廠房共租
銀五十四兩糞廠每歲租銀五十兩此特舉其可查

之一二耳至于楊村寶坻等處抽分清河猪房土城猪房猪獐鹿房馬鞍山大石窩周家口慈家屋琉璃局大石廠小石廠藍靛廠　皇木廠共十四處則有地畝子粒抽分銀兩在京神木廠山西廠鑄鍾廠臺基廠淨車廠稻田廠楸棍土廠通妙宅隆福寺琉璃窪黑窰北果園梛花園洗花房河西花園土城花園外西漆作蜂窩東給廠共二十一處俱有房租地租月報內備用廠金磁廠外氷窖廣通寺張越房西安門北小石廠海眼蘆溝橋狼岱地亦有租銀本監該管地方廣濶錢糧甚大各處租銀數目難以細查前項地方循報不盡節年徵收租銀本監隱匿不行開

部及查先蒙欽差巡視庫藏給事中龍光御史楊涵
題准自隆慶三年正月為始聽本科道逐將該監
庫廠積貯合干錢糧照依供用庫查刷事例務求明
確數目戶工二部辦用商解一應大小錢糧俱要會
同科道監收如有數月不明隱漏參差等項從重參
治及今帶管大使逐項登記出入之數本監往來文
移不行科道掛號私自收受少有隱漏參差許本官
具由申奪在卷等因到臣看得該監供應御用器物
費雖浩繁照各庫關領工部辦納且有年例定額而
成造匠作又不係雇工覓資則供應有賴可免貽累
之難據查隆慶二年本監開派工部物料照依嘉靖

七年事例尚該銀一萬四千餘兩及太監李芳酌議裁減止用九千餘兩在正派之中尚可裁省則其無待前項房廠租稅以為附益之需從可知也且細查廠店房係內木石用在官匠作悉皆官錢楊村寶坻等處抽稅神木山西等廠地租原皆官地其間曾經題　准者本監遂緣此侵漁以為民害夫何以　朝廷之土地視為已有濫收租稅充入私囊懼言官之奏冒之罪動則委諸供進難支則是利歸已而以罪歸　朝廷也如果賴此租稅以補　內府不足之用則皆為公費也亦宜報之于官明白支銷纔是而議之何必隱匿不行開報而顧忌科道之稽查

伏乞　勅下戸工二部會同司禮監巡視科道將[illegible]
項房廠在京者行五城兵馬司在外者行順天府隨
處查勘要見租稅若干仍拘本監弘文等科書手吳
求儒等質審實報年收租稅作何支用及未盡報者
逐一清查應革者議革毋滋之以蠹　國病民應留
者議留悉取觧内庫公需應存多寡以濟本監幇補
之用者造報循環文冊存查仍令巡視科道掛號監
收中間如有隱漏者容科道官查出叅奏及照楸棍
一廠逼近西山該監假借混占民業查得先年曾經
撫按等官耿随卿等稔知民病代爲申奏已經該部
覆奉　欽依查勘太監李芳捏詞妄賣仍舊侵奪取

煤射利各廠之中惟此一廠為害特甚誠茹國害民之尤者也仍乞 勅下該部節查題奏文卷及行勘事例嚴速催報或以本廠原額存留其餘混占小民山地盡數給還庶 國計少紓民困少息矣再照人君之奢侈四方係之以安危 朝廷之嗜好左右視之為趨向甚矣不可不慎也臣切觀該監開稱成造圓鰲山修理宮苑花欄龍鳳船鞦韆架傳造金櫃白玉盆之類悉皆浮費冗用誠如該監所謂未及外傳者也吊取戶部銀兩在 廷諸臣將謂充足 內帑以備緩急今果如其該監所云則是以有限之財供無益之費臣不知其何取也蓋 朝廷費出于無經

小、[illegible]餽以爲利用無一二而侵濫則十分之

矣如成造圓爇山物料取諸各庫匠作役之在宮

費無經其工可稽而遂報萬餘金即今一事之冐濫

若此他可知矣况當中外詘乏之時果能身親節儉

以正 宮闈俾內監諸臣凜然畏法奉公不敢效尤

欺冐則 內帑用足何事取盈于邉輸而司 國計

者何至爲賣官鬻爵之謀哉臣目擊時艱乃敢因事

效忠少蘘有裨 國用之萬一耳伏望 皇上念邉

餉措處之艱嚴群小靡濫之費服食器用惟以節儉

爲主如金櫃玉盆刻絲之類皆無益之冗費也悉亟

停止近侍之臣或以織造採辦玩好逢迎 陛下者

是即奸貪小人之徒也則屏斥而深罪之如此則正
直者進而好尚日端節儉成習而　國計日裕矣

節財用恤小民以固邦本疏　李巳

臣切聞之易曰聖人之大寶曰位何以守位曰人何
以聚人曰財古之聖人豈志於爲利而樂於貨財哉
蓋言財者民之心財散則民聚　皆邦之本本固則
邦寧是理財一事而人心之向背　國家之安危所
由繫焉可不重乎以故臯陶告舜惟在安民而孔子
論治國之道亦不過節用而愛人蓋侈用則傷財傷
財必至於害民故愛民者必先於節用然則有天下
國家　而爲臣民之主者可不知此哉恭惟我　朝

有四海　祖宗以來二百餘年之積其　帑藏之[illegible]前古莫及加以　陛下即位凡百節省其於　賞賚錫予舉無妄費宜乎取之不窮用之不竭可也奈何頻年庫藏空虛一歲之所入不足以供一歲之所出此在平安無事大較已然設或　國家稍有多事不知將何以應之臣是以日夜究心反覆謀計將欲取之　內帑而　內帑供億已竭矣欲取之省直而省直蒐括已盡矣開納之例雖爲濟時之權而所入甚少屯鹽之法雖爲經國之計而獲利甚遲所恃以救燃眉之急者不過復取之民焉矣臣思　國家取民之法稅糧之外既有雜徵雜徵之外復有派料誅求

已盡於錙銖剝削直入乎骨髓而近年民生之饑饉荐臻災傷屢至孑遺之輩日不聊生以民財之耗民生之困至於如此苟復追徵不已過爲窮逼誠恐饑寒之衆奸宄之徒鼓舋於一呼勢成於群合雖有智者知不能善其後矣事之可憂莫大乎是書曰致治於未亂保邦於未危易曰君子以思患而預防之有天下者可不急慮哉夫利國則害民愛民則病國然則將何處乎臣聞古人有言國用盈虛在乎節與不節不節雖盈必竭能節雖竭必盈爲　今日計亦在節之而已舍是蓋無策焉節之之道何如一曰汰冗員二曰革冗役三曰裁冗費此三言者乃古人之所

已試令人之所厭聞要之節財至計實不外此請爲
陛下陳之　何謂汰冗員臣聞唐虞稽古建官惟百
夏商官倍亦克用乂故書謂官不必備惟其人孔子
謂官事不攝焉得儉一以防多事之擾一以省無實
之費也　祖宗朝法古爲治官有定員俸有定額近
年事漸繁冗官亦漸增兩京內外各有濫設之弊如
兩京各部寺屬在外司府州縣管糧管馬等官及
王府空閒官僚驛遞巡司邑丞郡判之類不可勝計
且在京武職冒濫太多徒取充位其間冒功陞賞老
幼不堪難以悉紀又如錦衣衛傳奉帶俸廕授等官
千百有餘皆歲支俸米占役校隸冗官之濫莫有甚

於此時者也若不痛加裁革則以有限之財而供無
窮之費匱乏之患何日可已伏乞　陛下斷自宸衷
勅各部院大臣通行各省撫按及錦衣衛堂官從公
計議其於文僚某官可以兼攝某官可以裁削某事
可以停罷備考武職原黃果係軍功世襲如有冒功
陞蔭及老幼不堪者具　奏革退至於錦衣等官除
[illegible]該設無干　國紀外其餘傳奉帶俸廕授等項
[illegible]裁革或止冠帶榮身隨藝供事如更　聖恩優
容[illegible]當照依成化年間事例量為減支半俸更乞
[illegible]一成命今後官舍軍民人等敢有冒功希賞奏帶
錦衣職銜者加以上罪則事體不煩而　國家錢[illegible]

可歲省數萬矣　何謂革冗役臣照得　國家設立
內外監局匠作之所皆以供膳服而備器用是故不
可缺者然必人通其藝事稱其食乃可收用邇年不
遵　祖制工匠技藝舊續新增不知幾倍於昔又其
間私補替點占役影射頭緒繁雜奸弊叢集冒費
國計不可枚舉冗役之濫未有甚於此時者也先年
諸臣屢曾建議率欲清查議管官司各惟便已從中
阻格　國家綱紀爲何如矣伏乞　陛下洞燭弊源
赫然奮革　勅下該部併司禮監會同各該衙門掌
印官協心經畫從公議處吊取戶部食糧文冊光祿
寺見支直米手本各衛軍匠宛大二縣民匠冊籍赴

各監局逐一查對詳細點審要見某監局原額某匠若干陸續增添若干其間有名無人老弱殘疾私補替點影射占役徑與開除其應留人數再驗精曉何藝內有不堪用者即行減退果係堪用應留人匠分別衙門藝業明白取具各該掌印正官執結備造年貌籍貫文冊分送本部并司禮監及光祿寺巡視科道等官循環備照如有逃亡事故不許徑自私補若果缺人公同再議則不惟工役有人而歲省錢糧亦非止千萬矣　何謂裁冗費臣考　國家賦民田土秋糧之外有鹽課茶課金銀課鐵課魚課稅商船鈔戶口食鹽皮角翎毛油漆竹木之類已不爲不重三六

近年以來雜派物料又紛紛而出如供用庫物料丁庫顔料光祿寺廚料太常寺特料以及器皿隨時坐派不可勝數其間指一而科十者有之用千而作萬者有之名奉公家利歸私室冗費之弊莫有甚于此時者也若不及時裁處慮恐江河之水難實漏巵也況今江河已竭哉伏乞 陛下以 社稷爲重以斯民爲憂 勅下各該部寺查自嘉靖以來節次派出浙江等十三布政司并應天府順天府及南北直隸府州縣一切買辦物料牲口果品及見追成造解京軍器輿夫 內府一應物料已未完數會同五府六部堂上官六科十三道掌印官從長計議某

料合當存留某料合當蠲免某料合當量減某料合當暫停凡可節財裕民久遠良規議處停當上請
聖裁其果係急用者仍望　勑下内府并各該衙門會同該部計筭各庫有無合用若干方纔奏行該部斟酌各該司府地方有無災傷分派前去辦納如有似前多派侵欺冒破者該科道官重加糾究減一物則事有一物之餘寬一分則民受一分之賜日計者少歲計者多不必加賦而帑藏日見其充足矣　以上三者皆所以節之於下耳至於身先作則尤在於
上　望　陛下念　皇天之眷顧恤黎庶之艱難任子惠困窮之心施節以制度之術凡百用度務從減

何如昔日收珠今日買玉皆無益之費合當減省省
作事不可追矣買玉之事不可急止乎乞俯聽臣言
速行罷止以後凡有妄費動思撙節則富庶之效可
獲小民之困可蘇萬萬年無疆之業常在於此不然
雖以泥沙為金瓦礫為粟亦未能有濟也惟　聖明
裁之臣愚不勝懇切企望之至

遵成法明職掌疏　　劉繼文

竊惟國家莫重於財賦而財賦莫大於內帑蓋凡所
積貯皆以備供用之需而出納繁夥奸弊易生遠運
小民尤難完解故自開創之初凡　內府庫藏設有
科道巡視以監出納以釐宿弊所以為財用計為生

民慮者其意固深遠也迨我　皇上踐祚以來欽

天法　祖凡所規畫一遵　成憲乃於　御極之年

首納撫臣之　請特復監局巡視一時中外臣民莫

不懽忻鼓舞咸頌我　皇上仁聖雖古之帝王亦不

是過遵行已逾二載積弊漸除民方稱便適因言官

論事不合偶觸　聖怒遂革監局科道此原與之自

我　皇上議者猶以命令不信為我　皇上新政惜

續該戶部以供用庫解到錢糧申明為巡視科道職

掌題奉　聖旨這庫與局同遵旨行欽此伏覩　前

旨原未及庫今若此是以供用庫與監局為無異也

然無異則既奉有　明旨臣等何敢復言但庫[illegible]

監局實則有不同者茲該部移文第差自是供用庫無復有巡視之司矣臣等反復思之深有不安於心焉敢為我　皇上陳之蓋監局錢糧固為重大然多由於內辦而外解者猶少若供用庫之錢糧比之監局尤為浩繁額派外省又皆出於民運夫惟其浩繁也則非巡視無以理其出納惟其出於民運也則非巡視無以恤其困苦誠非監局可得而同也故該部大臣謂考之　大明會典自景泰三年已有御史監收之令甲臣等查得嘉靖四十四年該庫為捏報燒燬錢糧奉　旨查盤隨該戶部具題將供用庫錢糧俱照光祿寺查刷事理令巡視科道一體兼管奉

世宗皇帝聖旨是欽此遵行已久是供用庫之有廵
視固為　先朝不易之成法與監局之添設於近日
者不同今一旦與監局同革則成法不遵恐非　陛
下法　祖立政之意傳之中外載之史冊將謂　陛
下因一時之疑誤廢　先世之令典遂左右之私情
忘　國家之大計或未免為　聖政之累臣等備員
該科職掌所關若隱忍不言則瘝曠之罪大矣故不
識忌諱輒敢冒瀆　天聽伏願義　皇上仰遵　先
朝之典俯從計臣之言不泥於　成命不惑於先入
勑下戶部仍將供用庫錢糧徑令科道照舊兼管廵
視庶法行自近　宮府一體小民有所倚賴而　仁

恩以普　法令不致紛更而　國體攸全矣

豫處　國計以保邊圉疏　蕭廩

臣奉都察院劄付一道內開戶科給事中維導題前
事戶部覆奉　欽依行令臣等條陳理財事宜在外
限三月以裏到部欽此財用誠爲　國家大計詘之
誠爲今日深憂科部題覆誠爲救時忠言　聖明欽
依誠爲　經國至意臣子於此苟有一得之愚自當
百拜以　獻矧煩勒限開導敢自任情緘默乎顧臣
待罪言路一年有餘矣先該戶科都給事中劉繼文
題行會議臣時不能一言非不能言也竊嘗攷理財
一事由嘉靖中年以來諸臣之題請部臣之議覆不

知凡幾矣自今觀之果無一之不行者乎即如今年群臣之條陳部議之條件不知凡幾矣自今觀之除臣等所奉清理邊費而外果有一之見行者乎夫上有求言之意下有盡言之臣而事靡成功　國鮮實效何也毋亦事關重大者不敢言故所言類皆瑣細而不足行與言涉貴近者不得行故所行類皆委隨而不能遂與引前事以觀其效良可覩矣則雖使白圭持籌計然畫策臣亦竊疑其無益何也苟無神諭允運之謀則亦竟為盈庭築舍之舉也況　事屢陳不無條貫錯雜一年屢議不無事體周章徒使全盛之世屢揚朝不謀夕之聲　聖明之朝數蒙言

不能行之議故臣之不言非敢自異諸臣竊以

謀可省而　國體尤所當重也况天地生財本有此

數今日雖云困詘之極百費未能悉充然苟力持節

省之心要以數年亦當漸復至其所為節省亦豈必

多言哉惟在　聖明再加之意而已　陛下誠弘投

珠抵璧之風　益嚴匪頒好用之式　常存為天下

守財之念　時厪四海困窮之懷則　慈儉之實自

足以格臣民之心而凡內外之蠹穴倖門自將改弦

易轍共圖節省以仰符　聖心矣所出日省則所入

日增浮費日省一分則　內帑日增一分固必然之

理也欲求長策又孰有大於此者乎且　內帑之一

金郡邑之百金也郡邑百金之供閭閻十家之產也
陛下誠爲　內帑惜其一金即爲郡邑省其百金亦
即爲閭閻全其十家矣　慈儉發於一念覆育徧於
萬民以裕　國計而所以培　國脉者胥此得之又
何事於他求耶此則微臣所知亦臣之所欲言者也
外此則非臣所知亦非臣之所能言者也臣嘗逮事
先帝又嘗蒙　恩任使查刷光祿錢糧豈不知　陛
下用費節省比之嘉靖年間十減六七然猶狂瞽冒
眛以是爲言者以爲　聖性恭儉誠視　先帝有光
而所遭時勢則與　先朝迥異　先帝籍　累朝豐
裕之積又適四海殷盛之時故雖四十年興作尚可

古言而一時群臣凡遇取用亦自不必爭執此非會
計之得人臣之順乃時勢之易也　陛下雖承累
朝熙洽之餘實當　先朝釐之之後自非萬分節省
不可康濟故一有取用則當事諸臣未免昌昧執奏
　非會計之失人臣之逆乃時勢之難也　陛下誠
不以得失而責計部不以順逆而疑諸臣一　洞察
於時勢難易之間而理財之長策自可立見有不必
群臣之屢言不已者矣此尤微臣一念愚忠所欲爲
陛下言之者亦未必非科臣部臣之所欲言者也伏
乞　皇上軫念時艱　留心　國計　赦臣狂瞽
鑒臣血誠少　賜省録而力行之焉宗社幸甚生民

幸甚臣干冒　威嚴無任激切懇祈之至

皇明經世文編卷之四十終